

**日本経営士会 本部**  
**第1回 中小企業「経営改善支援アドバイザー」養成講座**  
**実施プログラム**  
**「本部と連携して経営改善計画が作成できる」**

**実施日**

**2014年1月18日(土)・19日(日)**

第1日目 2014年1月18日(土)

開催日	所要時間	内容	講師等(*3)
第1日 1月18日 (土)	10:00	集合 会場: スクワール麹町 2F アピアン OHORI 4.5	
	10:00-10:10 (10分間)	1.本講座オープニングあいさつ	高橋会長
	10:10-10:25 (15分間)	2.講師の自己紹介	講師 5名
	10:30-12:00 (90分間)	3. 国の政策と認定制度についての説明 ①中小企業再生支援協議会の視点から「中小企業経営力強化支援法」その後について ②金融庁の視点から「中小企業経営力強化支援法」に基づく「認定支援機関の役割」について。 ③最近の経営改善計画案 審査の現状	中小企業再生支援全国本部・統括プロジェクトマネージャー 藤原 敬三 様
	12:00-13:00	昼食	
	13:00-13:30(30分)	受講生 自己紹介(*4)	山下恭司 (経営士)
	13:30~14:00 (30分)  (休憩 10分)	4.経営改善計画の全体構成についての解説 (*1)	鶴岡義明 (経営士・)
	14:10-15:00 (50分)  (休憩 10分)	5.経営改善計画作成の知識① 経営改善計画の中心となる「利益計画」と「資金計画」作成の知識と解説	豊田賢治(経営士)
	15:10-16:00 (50分)  (休憩 10分)	6.経営改善計画作成に必要な経営力分析について ワークシートを使用して解説	井上 紘(経営士)
	16:10-17:30 (70分)	7.日本経営士会の経営改善計画の取り組み方について ①経営計画立案まで 本部対応・支部対応のルール 手順など実際の様式などを使用して説明する 実際立案時の苦労話など 補助金の配分について	青樹道弘 (経営士)
17:30-19:30	懇親会・解散	青樹 道弘(経営士)	

(\*1) 「経営改善計画」の全体構成についての簡単な一般論の基礎的解説。

(\*4) 事前に自己紹介シートに記入して提出して頂く。受講者に別途送付する。

第2日目 2014年1月19日(日)

開催日	所要時間	内容	講師等
第2日 1月19日 (日)	9:00	集合 会場: スクワール麹町 2F アピアン OHORI 4.5	
	9:00-11:00 (120分) (中、休憩有り)	8. 経営改善計画作成の知識-② a. 経営改善計画(実城計画・合実計画)作成のための財務諸表の読み方 b. 金融機関格付け、財務分析に関する事項の確認 c. 債務償還解消年数のポイント解説	豊田 賢治 (経営士)
	11:10-12:00 (50分)	9 日本経営士会の経営改善計画の取り組み方について ②経営計画立案からモニタリング 立案後 モニタリングに移行するときの注意 計画が実行されていない時の対応・変更計画 計画断念 など	青樹 道弘(経営士)
	12:00-13:00	昼食	
	13:00-14:00 (60分) (休憩 10分)	10 経営改善の実行に対する法務面での注意点 「経営改善計画書」の推進するうえでの金融機関対策 任意整理をするうえでの心構え など	松井 勝 (経営士賛助会員)
	14:10~16:40(150分) (中、10分休憩)	11. 「経営改善計画書」作成に向けての具体的な事例演習 グループ発表と解説	井上 紘 (経営士)
16:40~17:00	12. アンケート作成、修了証授与・写真撮影	青樹道弘 (経営士)	
		解散	

(\*2) アンケートは時間調整により、後日提出とする場合もあります。

(\*3) 講師は諸事情により変更の可能性があります。

以上